

GRUNDLEGENDE BEGRIFFE UND DIE ROLLE DES PROJEKTLEITERS

Projektmanagement-Ausbildung Stufe 1



Projekt - Eine Definition

DIN 69901

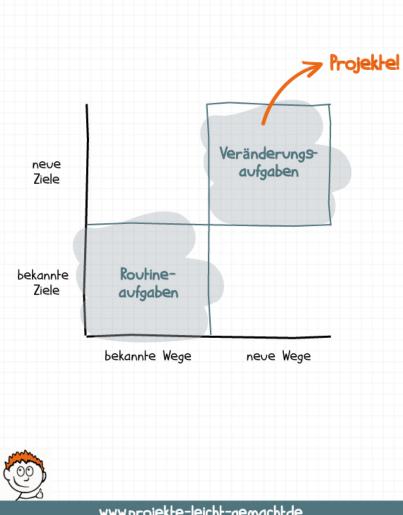
Ein Projekt ist ...

... ein Vorhaben, das im wesentlichen durch Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie z. B.: Zielvorgabe, zeitliche, finanzielle, personelle oder andere Bedingungen, Abgrenzungen gegenüber anderen Vorhaben und projektspezifische Organisation.





Projekt- und Linienarbeit



Notizen



Projektmerkmale

- komplex
- zeitlich begrenzt
- nevartig und einmalig
- definiertes Ziel
- begrenzte Ressourcen
- off mit Risiken behaftet
- projektspezifisch organisiert





Projekttypen und -klassen

Projekttypen

- Investitionsprojekte
- Organisationsprojekte
- Forschungs- und Entwicklungsprojekte
- (IT-Projekte)

Projektklassen

- interne/externe Projekte
- nach strategischer Relevanz
- nach Dauer / Aufwand
- nach dem Kulturkreis



www.projekte-leicht-gemacht.de



Das magische Dreieck







Das magische Dreieck

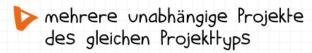
Leistung Ergebnis, Qualität Kunden-zufriedenheit Kosten Zeił Budget, Aufwand Termin, Daver

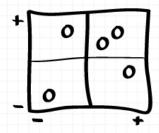




Portfolio und Programm

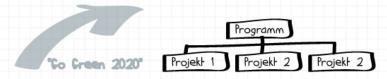
Portfolio





Programm

mehrere Projekte mit der Ausrichtung auf ein (strategisches) Ziel





Notizen



Projektmanagement - Definition

DIN 69901

Projektmanagement ist ...

... die Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Abwicklung eines Projekts.





Notizen



Projektmanagement - Phasen

Anforderungen Initiierung Projektmerkmale klären klären Projektdesign Projektskizze festlegen erstellen Definition Ziele ermitteln Risiken analysieren Phasen definieren Stakeholder analysieren Organisation festlegen Projektstruktur-Planung plan erstellen Ablauf- und Termin- Kosten + Ressourcen plan erstellen ermitteln Berichte erstellen Umsetzung Fortschrift konfrollieren Verträge managen Änderungen verwalten Abschluss Ergebnisse Projekt abschließen präsentieren Lessons Learned ermitteln

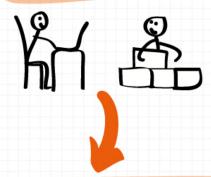
Notizen



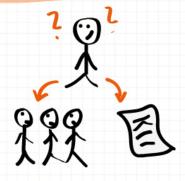
Vom Fach- zum Methodenwissen

Die typische Projektleiter-Karriere:

(1) Ein Mitarbeiter mit 1a-Fachwissen!



2 Der kann doch das nächste Projekt leiten!



www.projekte-leicht-gemacht.de



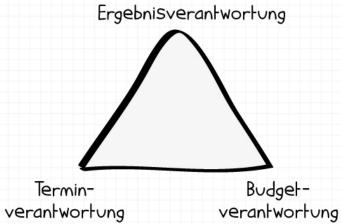
Rollen eines Projektleiters

Organisator Moderator Selbst-organisator Fachmensch Konfliktmanager Verkäufer

Notizen



Verantwortlichkeiten



... und dazu kommen:



Teamführung



Kommunikation



Marketing



Notizen



Arbeitsprinzipien

Den Überblick behalten



Ergebnisorientierung



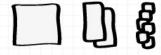
Aktive Rolle



Stevermann



Erst grob, dann fein



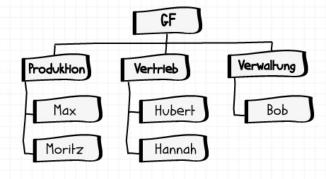


www.projekte-leicht-gemacht.de

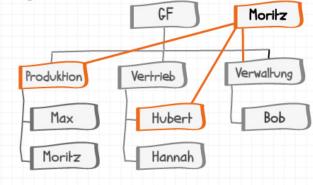


Einbettung in die Organisation

Unternehmen:



Projekt:





www.projekte-leicht-gemacht.de