

GRUNDLEGENDE BEGRIFFE UND DIE ROLLE DES PROJEKTLITERS

Projektmanagement-Ausbildung Stufe 1

Projekt - Eine Definition

DIN 69901

Ein Projekt ist ...

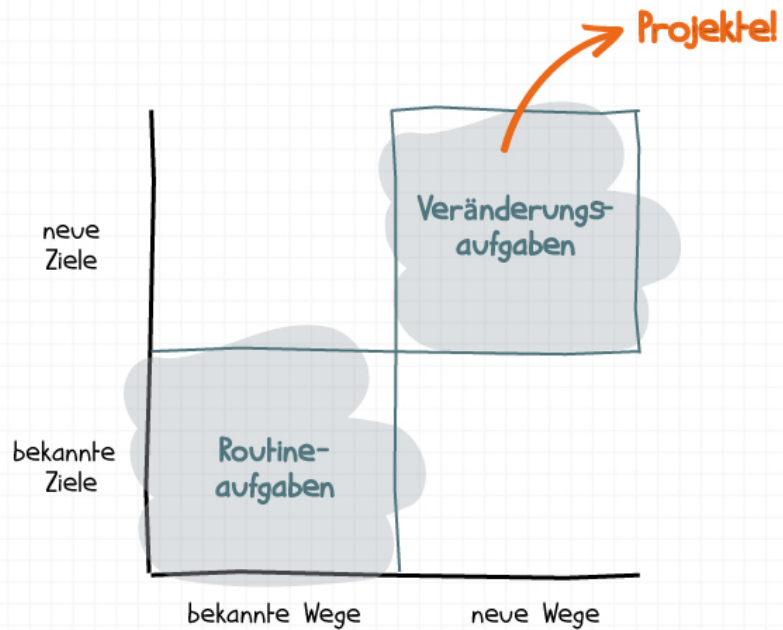
... ein Vorhaben, das im wesentlichen durch Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie z. B.: Zielvorgabe, zeitliche, finanzielle, personelle oder andere Bedingungen, Abgrenzungen gegenüber anderen Vorhaben und projektspezifische Organisation.



Notizen

Projekt- und Linienarbeit

Notizen



Projektmerkmale

- ▶ komplex
- ▶ zeitlich begrenzt
- ▶ neuartig und einmalig
- ▶ definiertes Ziel
- ▶ begrenzte Ressourcen
- ▶ oft mit Risiken behaftet
- ▶ projektspezifisch organisiert



Notizen

Projekttypen und -klassen

Projekttypen

- ✦ Investitionsprojekte
- ✦ Organisationsprojekte
- ✦ Forschungs- und Entwicklungsprojekte
- ✦ (IT-Projekte)

Projektklassen

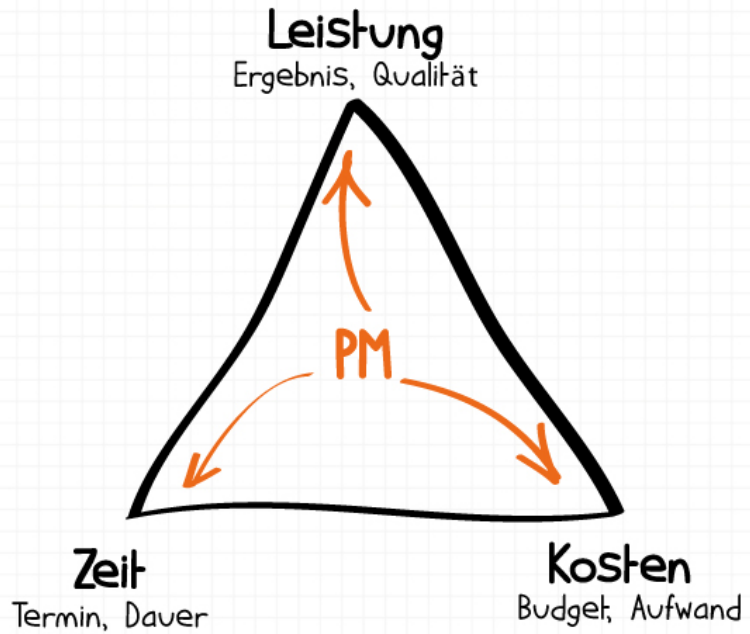
- ✦ interne/externe Projekte
- ✦ nach strategischer Relevanz
- ✦ nach Dauer / Aufwand
- ✦ nach dem Kulturkreis

...



Notizen

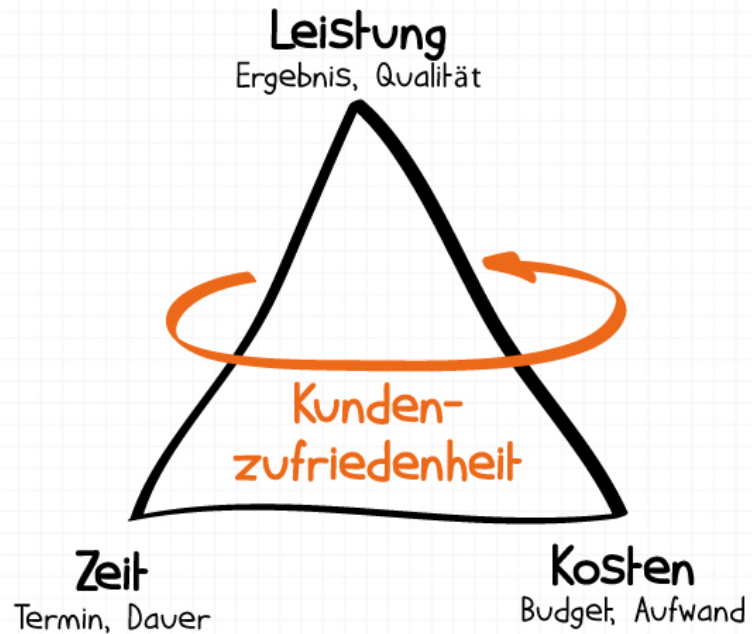
Das magische Dreieck



Notizen



Das magische Dreieck



Notizen

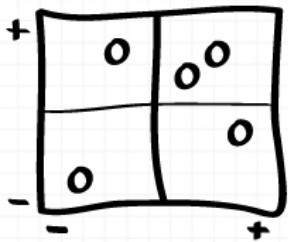


Portfolio und Programm

Notizen

Portfolio

- ▶ mehrere unabhängige Projekte des gleichen Projekttyps



Programm

- ▶ mehrere Projekte mit der Ausrichtung auf ein (strategisches) Ziel



Projektmanagement - Definition

DIN 69901

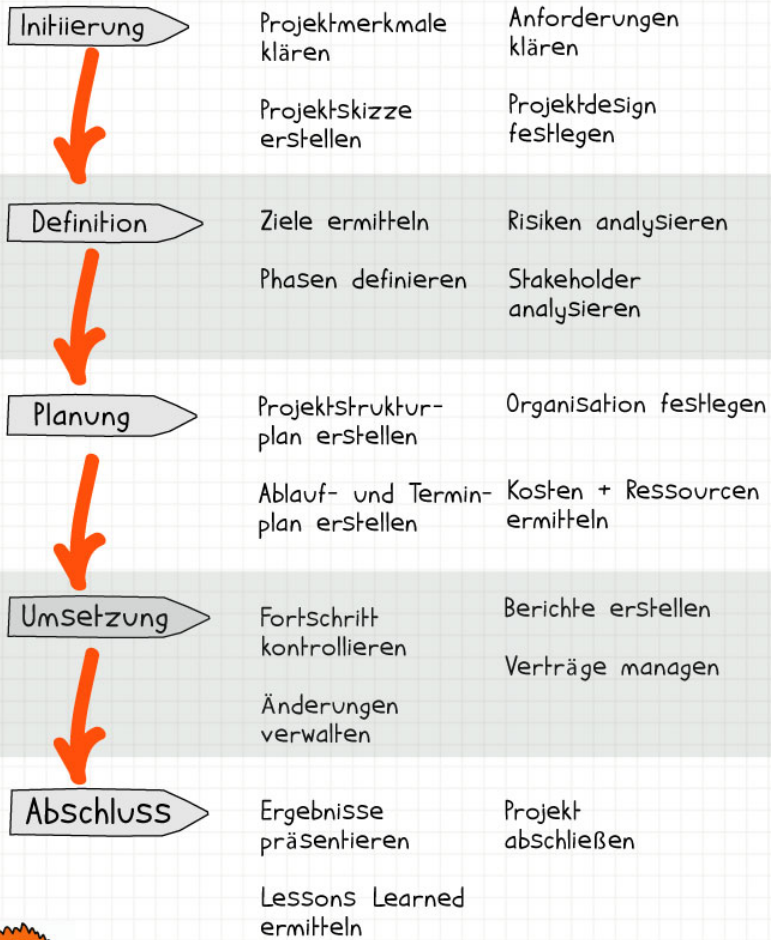
Projektmanagement ist ...

... die Gesamtheit von
Führungsaufgaben, -organisation,
-techniken und -mitteln für
die Abwicklung eines Projekts.



Notizen

Projektmanagement - Phasen



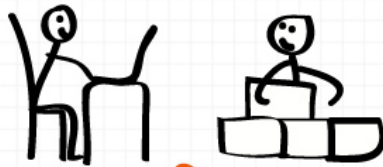
Notizen

Vom Fach- zum Methodenwissen

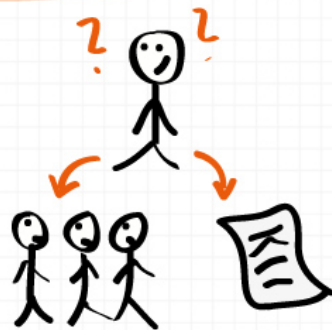
Notizen

Die typische Projektleiter-Karriere:

- ① Ein Mitarbeiter mit 1a-Fachwissen!



- ② Der kann doch das nächste Projekt leiten!



Rollen eines Projektleiters

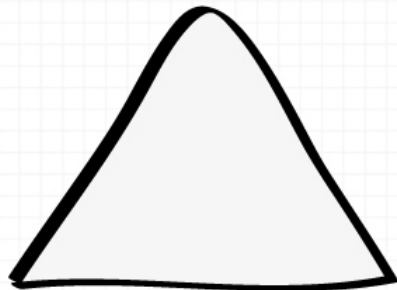
Notizen



Verantwortlichkeiten

Notizen

Ergebnisverantwortung



Termin-
verantwortung

Budget-
verantwortung

... und dazu kommen:

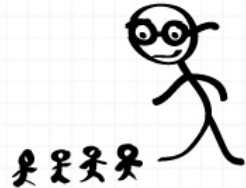
-  Teamführung
-  Kommunikation
-  Marketing



Notizen

Arbeitsprinzipien

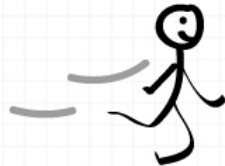
Den Überblick
behalten



Ergebnisorientierung



Aktive Rolle



Steuermann



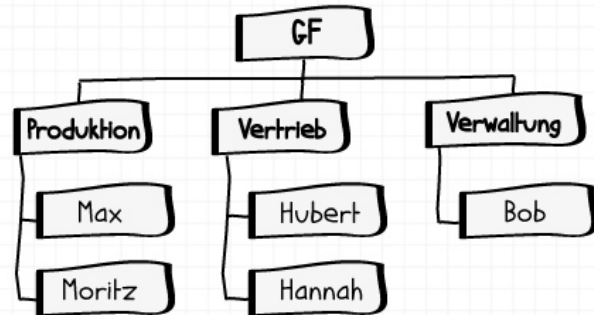
Erst grob, dann fein



Einbettung in die Organisation

Notizen

Unternehmen:



Projekt:

