

# **ZIELE UND RISIKEN II**

Projektmanagement-Ausbildung Stufe 2



# Ziele sammeln

# Unternehmens- Projektidee ziele Ziele Stakeholder-

analyse



umfeld

**Notizen** 

www.projekte-leicht-gemacht.de

Anforderungen



### Ziele klassifizieren l

# Projektziel Ergebnisziele Vorgehensziele Vorgehensziele Vorgehensziele Wie soll das Projektergebnis erreichtwerden? Betrachten den Zustand nach Abschluss des Beziehen sich auf die Projektlaufzeit

- erbrachte Leistung
- > erreichte Qualität

Projektes

- erreichte Rentabilität
- genutzte Projektorga
- erreichte Termine
- genutztes Budget





# Ziele priorisieren

Welche Ziele sind eigentlich am wichtigsten??

Muss-Ziele

John Unbedingt erreichen!

Soll-Ziele

Wäre schon gut!

Kann-Ziele

In nice to have



# **Notizen**



# Zielbeziehungen

hoch

Zielverträglichkeit

# niedria



Zielidentität

identische Ziele

Zielkomplementarität

begünstigen sich gegenseitig

Zielneutralität

beeinflussen sich nicht

Zielkonkurrenz

behindern sich gegenseitig

Zielantinomie

schließen sich aus

# **Notizen**



### Ziel-Dokumentation

- abhängig von der Formalität des Projektes
- 1 Lastenheft
  - vom Auftraggeber erstellt
  - > enthält Anforderungen



- 2 Pflichtenheft
  - vom Auftragnehmer erstellt
  - enthält Spezifikation zur Umsetzung





... oder ganz einfach eine Liste

www.projekte-leicht-gemacht.de



# Quellen für Risiken Projektumfeld Stakeholder konkurrierende Ziele Projektstruktur-Ablaufpläne pläne eigene Erfahrungen

# **Notizen**



# Die PESTEL-Formel Political Legal Economical

# **Notizen**



# Risiken bewerten Ψ Tragweile Eintrittswahrscheinlichkeit % Mit welcher Wahrscheinlichkeit tritt das Risiko ein? Wie hoch ist der Schaden bei Eintritt des Risikos? www.projekte-leicht-gemacht.de



### Risiken bewerten

# **Notizen**

Eintrittswahrscheinlichkeit %



Tragweite €

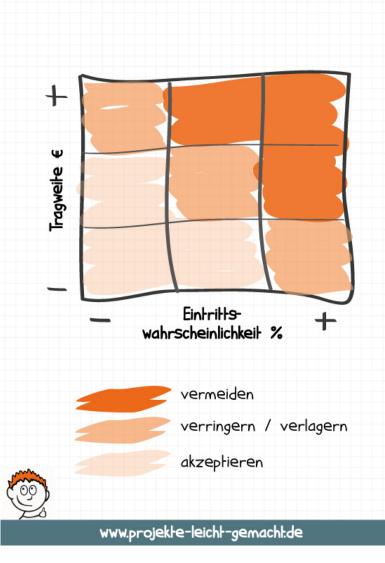
=

Risikowert €





# Risiko-Strategien





# Maßnahmen Maßnahme präventiv korrektiv Ursache Auswirkung Risiko senkt die reduziert den Eintritts-Schaden wahrscheinlichkeit

# **Notizen**