

GROBPLANUNG II

Projektmanagement-Ausbildung Stufe 2

PM- und Projekt-Phasen

Notizen

Projektmanagement-Phasen

1. Initiierung
 2. Definition
 3. Planung
 4. Steuerung
 5. Abschluss
- } idealtypisch und allgemein!

Projekt-Phasen

- ↳ unterschiedlich je nach Projektart
- ↳ Beispiel Investitionsprojekt:

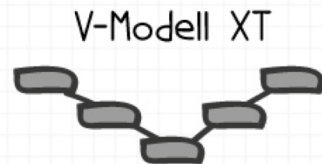
1. Projektvorbereitung
2. Projektplanung
3. Vorbereitung der Ausführung
4. Ausführung
5. Abschluss



Vorgehensmodelle

... enthalten

- ▶ Phasen und Meilensteine
- ▶ Abläufe und Prozesse
- ▶ Werkzeuge und Hilfsmittel
- ▶ Rollen



Extreme Programming



Six Sigma



... und viele weitere!



Notizen

Das agile Manifest

Notizen

Individuen und Interaktionen
 sind wichtiger als Prozesse und Werkzeuge

Funktionierende Software
 ist wichtiger als umfassende Dokumentation

Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber
 ist wichtiger als Vertragsverhandlung

Reagieren auf Veränderung
 ist wichtiger als das Befolgen eines Plans



Rollen im Scrum

Notizen

- ▶ **Product Owner:**
Auftraggeber, der die fachlichen Anforderungen definiert und abnimmt.
- ▶ **Scrum Master:**
Er moderiert den Entwicklungsprozess und achtet auf die Einhaltung der Regeln.
- ▶ **Scrum Team:**
Das Entwicklerteam, das die Anforderungen umsetzt.



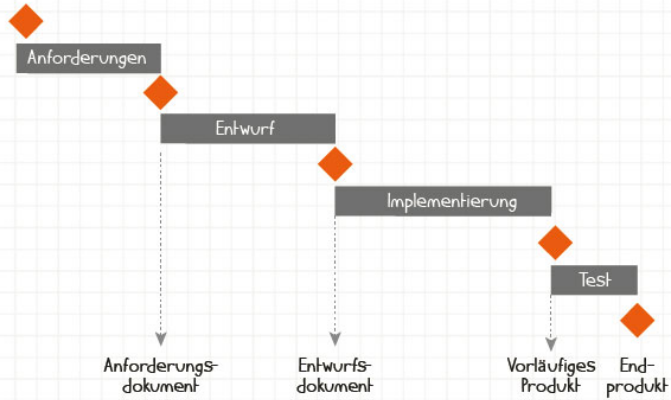
Begriffe im Scrum

Notizen

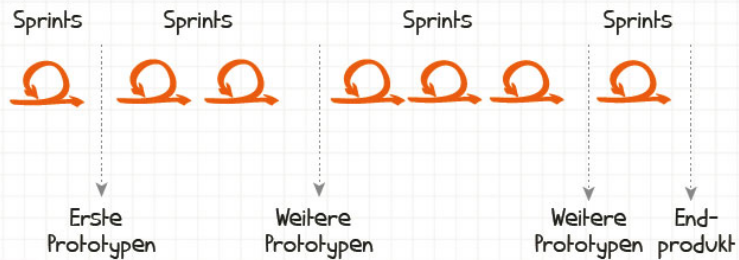


PM klassisch vs. agil

Klassisch:



Agil:

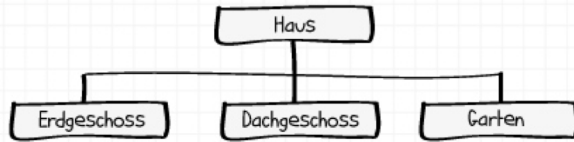


Notizen

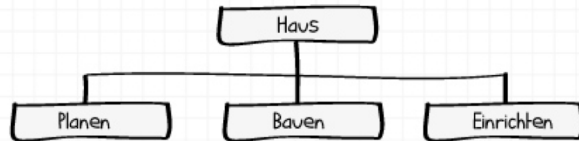
Gliederungsprinzipien

Notizen

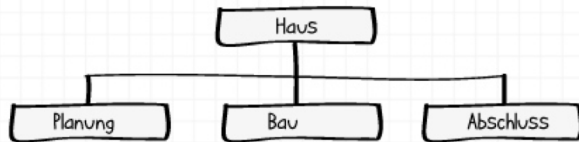
Objektorientierung



Funktionsorientierung



Phasenorientierung



↪ ... oder gemischt!



Codierung

Notizen

Ziel:

↪ eindeutige Identifikation der Elemente

Vorgehen:

↪ jedes Element erhält einen Code, der sich auf den Hierarchieebenen verfeinert

Codierungen:

↪

numerisch:	1.2.4
dekadisch:	0120
alphabetisch:	BAF
alphanumerisch:	AB-1.2
klassifizierend:	PR1-045-HM-1.2



Vorgehen

Notizen

- ① Gliederungsprinzip wählen
 - Objekte?
 - Phasen?
 - Funktionen oder Aktivitäten?
 - gemischt?
- ② Vorgehen festlegen:
 - Teilnehmer
 - Bottom-Up / Top-Down
- ③ Elemente sammeln
- ④ Elemente codieren
- ⑤ AP-Beschreibungen erstellen

