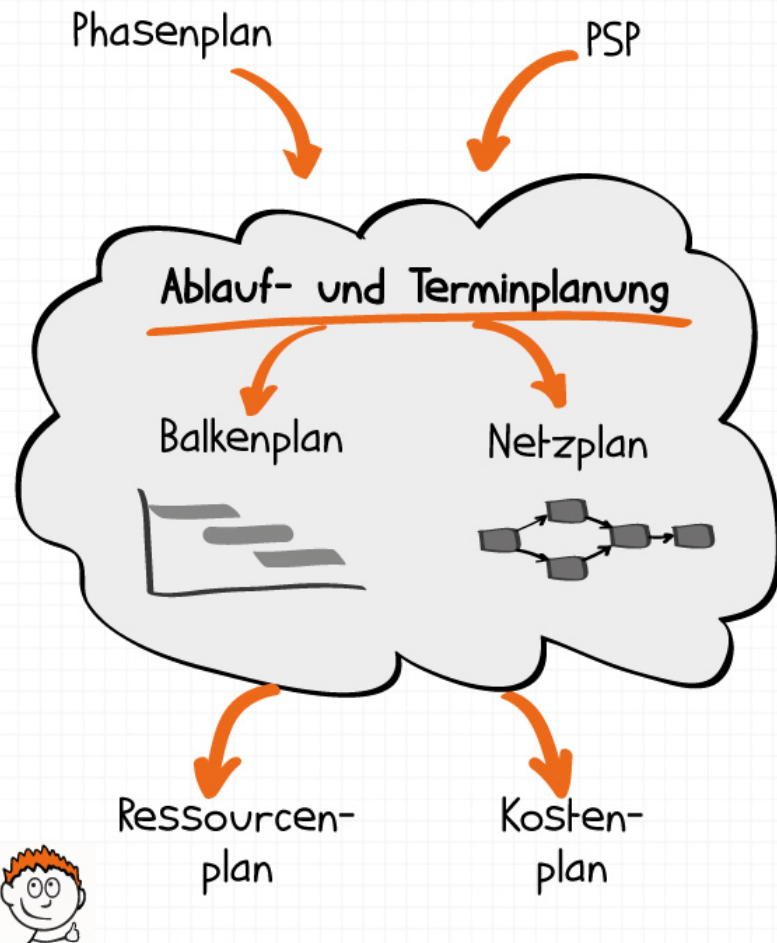


FEINPLANUNG I

Projektmanagement-Ausbildung Stufe 1

Einordnung in das Projektmanagement

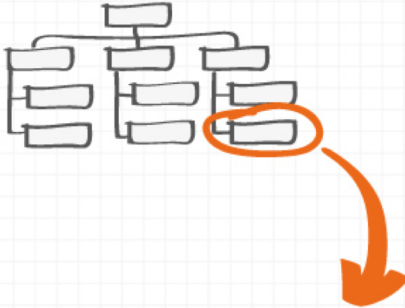
Notizen



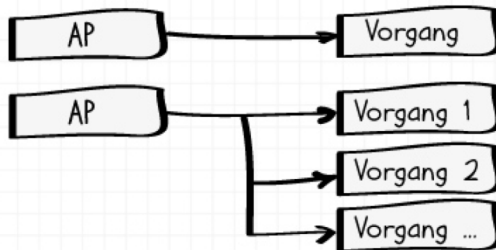
Vom PSP zur Vorgangsliste

Notizen

Ausgangsbasis PSP



Überführung in eine Vorgangsliste



Vorgehen

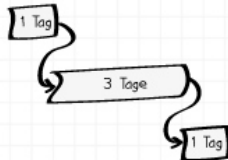
① Erstellen der Vorgangsliste



② Verknüpfen von Vorgängen



③ Vergabe von Zeitdauern



④ Optimierung des Plans



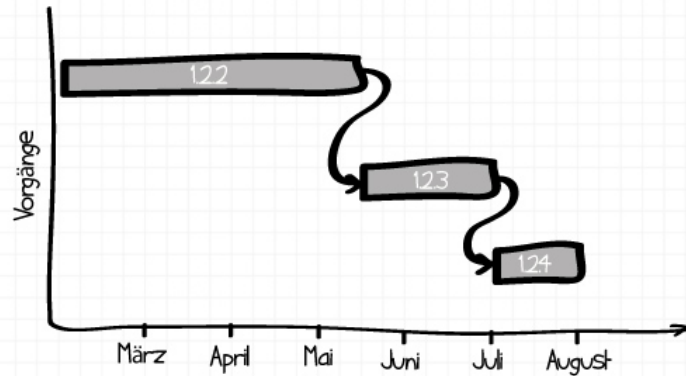
Notizen

Kalendrierung

Notizen

Festlegung eines Projektkalenders:

- absolute Zeitpunkte statt Angabe von Zeitdauern
- Berücksichtigung von freien Zeiten oder Sonderzeiten (z.B. Schichtarbeit)



PM-Software

Notizen

Funktionen:

- ▶ Anordnung von Vorgängen auf einer Zeitachse
- ▶ Zuordnung von Terminen und Dauern
- ▶ Definition von Abhängigkeiten
- ▶ Gruppierungen von Vorgängen
- ▶ Definition und Zuordnung von Ressourcen
- ▶ Berechnung der Projektkosten
- ▶ Berechnung des kritischen Pfads

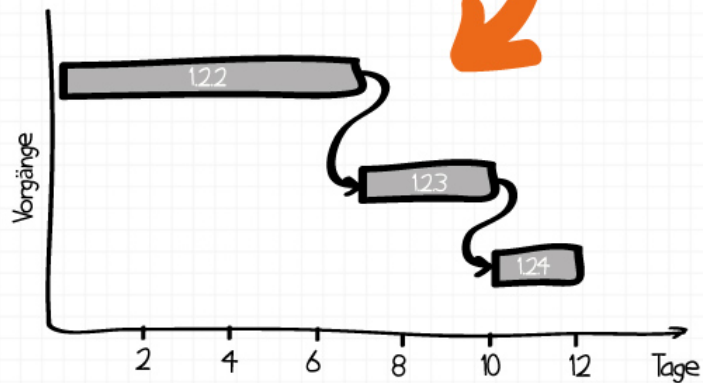


Vernetzter Balkenplan

Ausgangspunkt Vorgangsliste:

PSP-Code	Name	Dauer	Vorgänger	AOB
1.2.2	Design	7t	1.1.3	EA
1.2.3	Druck	3t	1.2.2	EA
1.2.4	Versand	2t	1.2.3	EA

Grafische Darstellung:



Notizen

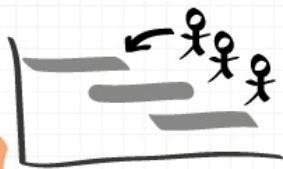
Einordnung

Ablaufplanung



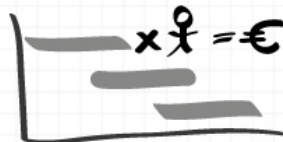
Balkenplan
erstellen

Ressourcenplanung



Ressourcen
ermitteln und
zuordnen

Kostenplanung



Kosten
ermitteln



Notizen

Ziele und Nutzen

- ▶ Einsatz von Ressourcen planen
- ▶ Überlastungen erkennen und vermeiden
- ▶ Ressourcen optimal auslasten
- ▶ Verfügbarkeiten ermitteln und sicherstellen

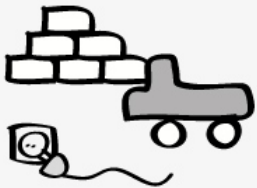


Notizen

Ressourcenarten



Personal-
ressourcen



Sach-
ressourcen



Finanz-
ressourcen



Notizen

Vorgehen

Ressourcenbedarf ermitteln

- ? Welche Qualifikationen werden benötigt?

Aufwände schätzen

- ? Wie viel Aufwand ist zur Erledigung eines Vorgangs notwendig?

Kapazität ermitteln

- ? Zu welchem Anteil stehen die Ressourcen zur Verfügung?

Ressourcen den Vorgängen zuordnen

- ? Welche Ressourcen erledigen was?

Über- und Unterlastungen ausgleichen

- ? Wie können Überlastungen vermieden werden?



Notizen

Finanzierung im PM

Notizen

↳ Maßnahmen der Mittelbeschaffung
und -rückzahlung



Finanzierungsarten

Notizen

Woher kommt das Geld? ??

▶ Eigenfinanzierung

Finanzierung aus Rücklagen
Beteiligungen *

▶ Fremdfinanzierung

Rückstellungen
Kredite *

▶ Umschichtungsfinanzierung

Abschreibungen
Vermögensumschichtung

* Außenfinanzierung



Cash Flow

↳ Nettozufluss liquider Mittel während einer Periode

↳ zur Beurteilung der Liquiditätssituation

Einzahlungen

- Auszahlungen

= Einzahlungsüberschuss (Cash Flow)

Bestand Periodenbeginn

+ Cash Flow

= Bestand Periodenende



Notizen

Finanzierung und Risiken

Notizen

Auswirkungen auf die Risikoanalyse:



Auswirkungen der Risiken auf die Finanzierung:

