

# MOTIVATION, ZEIT- UND SELBSTMANAGEMENT

Projektmanagement-Ausbildung Stufe 1



#### Warum Zeit- und Selbstmanagement?

Der Projektleiter ist umgeben von widersprüchlichen Anforderungen:

möglichst schnell!

Interessen des Teams

Interessen der Stakeholder

detailliert planen

hohe Qualität!

Interessen der Stakeholder



**Notizen** 



#### Zeit- und Selbstmanagement

- Kenntnisse über Zeitverwendung gewinnen
- Prioritäten setzen
- Delegieren
- > Zeit und Reserven planen
- b die eigenen Stärken und Schwächen kennen
- sich selbst disziplinieren
- penügend Ausgleich schaffen





www.projekte-leicht-gemacht.de



#### Definition Motivation

جا

Streben des Menschen nach Zielen oder wünschenswerten Zielobjekten.



Gesamtheit der Beweggründe (Motive), die zur Handlungsbereitschaft führen

Warum verfolgen Menschen ein Ziel trotz Widerständen? Warum handeln Menschen in einer bestimmten Weise?

Warum handeln Menschen unterschiedlich?



**Notizen** 



#### Motivationsarten

## > Extrinsisch

- Handeln, um negative Folgen zu vermeiden oder positive Folgen zu erzielen
- ► Handlung ist Mittel zum Zweck

#### ▶ Intrinsisch

- Handeln, weil die Handlung selbst spannend und interessant ist
- In der Handlung selbst liegt die Belohnung





## Bedürfnispyramide nach Maslow

theoretisches Modell, das menschliche Bedürfnisse beschreibt





www.projekte-leicht-gemacht.de



## Zwei-Faktoren-Theorie nach Herzberg

#### Theorie zur Arbeitsmotivation

Sicherheit Erfolg
Bezahlung Anerkennung
Arbeitsbedingungen Arbeitsinhalt

1	Hygienefaktoren	Motivatoren
nicht vorhanden	Unzufriedenheit	keine Zufriedenheit
vorhanden	keine Unzufriedenheit	Zufriedenheit





# Motivation im PM Motivationspotenzial ausnutzen eigene Motivation finden Verständnis für Mitarbeiter gewinnen Motivation im PM Arbeitsumgebung Demotivation gestalten vermeiden

# **Notizen**



#### Selbstmotivation und Ziele





2) Welche Ziele leite ich daraus ab?





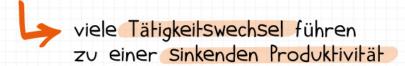
3 Wie messe ich den Fortschrift?

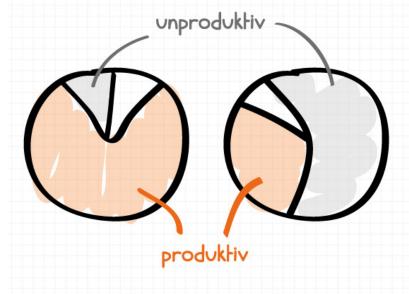






## Multitasking







Zeitfenster für ungestörtes Arbeiten sichern!

www.projekte-leicht-gemacht.de



#### Stress

... durch spezifische äußere Reize (Stressoren) hervorgerufene psychische und physische Reaktionen

befähigt zu besonderen Leistungen
 führt zu körperlichen und geistigen
 Belastungen

Zeildruck

verdränge

Konflikte

Leistungsdruck

Verdränge

Verd

... führen zu

Angst Gereiztheit Schlaf-

Müdigkeit Störungen Kopfschmerzen

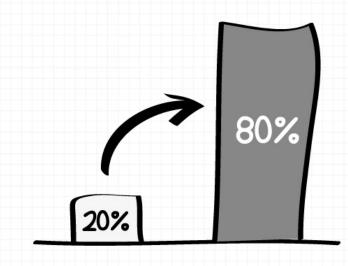


**Notizen** 



## Pareto-Prinzip

viele Aufgaben lassen sich mit einem Mitteleinsatz von ca. 20 % erledigen, um 80 % aller Probleme zu lösen



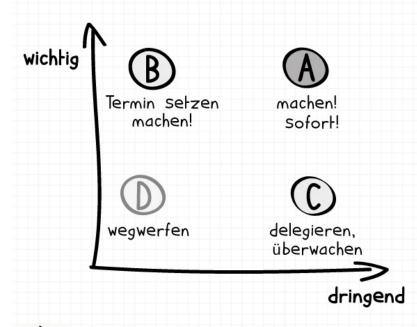


www.projekte-leicht-gemacht.de



## Eisenhower-Matrix

Einteilung von Aufgaben in Kategorien zur Priorisierung und zum Aussortieren



# Notizen



#### ALPEN-Methode

Methode zur Planung des Tagesablaufes

Aufgaben und Termine notieren

Länge abschätzen

Pufferzeiten festlegen

Entscheidungen treffen

Nachkontrolle





#### Stressbewältigung

